

ESENTTIA MASTERBATCH LTDA.

**INFORME CONJUNTO DE GESTIÓN DE JUNTA DIRECTIVA Y
REPRESENTANTE LEGAL DE LA SOCIEDAD**

DIRIGIDO A LA JUNTA DE SOCIOS DE LA SOCIEDAD

PERIODO DEL INFORME: AÑO 2023

TABLA DE CONTENIDO

1. INTRODUCCIÓN	3
2. CONTENIDO DEL INFORME DE GESTIÓN	3
2.1. ENTORNO	3
2.2. GESTIÓN COMERCIAL	4
2.2.1. Estrategia de Mercadeo.....	4
2.3. RESULTADOS	5
2.3.1. Operación Industrial Masterbatch	5
2.3.2. Operación Industrial Splitter	6
2.3.3. Mantenimiento Masterbatch	7
2.3.4. Cadena de Suministro	8
2.3.4.1. Abastecimiento.....	8
2.3.4.2. Logística y Planeación	8
2.3.5. Resultados Financieros	9
2.4. SALUD, SEGURIDAD Y MEDIO AMBIENTE.....	9
2.5. INVESTIGACIÓN Y DESARROLLO.....	10
2.6. CAPITAL HUMANO Y PROCESOS	11
2.7. RESPONSABILIDAD SOCIAL CORPORATIVA Y SOSTENIBILIDAD ..	12
2.8. GOBIERNO CORPORATIVO	12
2.8.1. Situaciones sometidas a autorización previa de los órganos de dirección y administración de la Sociedad	13
2.8.1.1. De acuerdo con el procedimiento para la administración de situaciones de conflictos de interés.....	13
2.8.1.1.1. Operaciones celebradas con compañías vinculadas.....	13
2.8.1.1.2. Operaciones con Socios y Administradores	16
2.9. GESTIÓN DE RIESGOS.....	16
2.9.1. Ética y Cumplimiento	17
2.10. EVOLUCIÓN PREVISIBLE DE LA SOCIEDAD	19
2.11. DECLARACIÓN SOBRE PROPIEDAD INTELECTUAL.....	19
2.12. SITUACIÓN JURÍDICA	19

**Esenttia Masterbatch Ltda.
Esenttia MB**

**INFORME DE GESTIÓN DE LA JUNTA DIRECTIVA Y EL REPRESENTANTE
LEGAL DE LA SOCIEDAD**

1. INTRODUCCIÓN

En cumplimiento a lo ordenado en el artículo vigésimo octavo de los estatutos de la sociedad, la sección 5 del código de Buen Gobierno de la sociedad, el artículo 47 de la ley 222 de 1995 y demás disposiciones aplicables a continuación, se presenta el informe de gestión correspondiente al año 2023 con las proyecciones que se plantean para el año 2024.

Esenttia S.A., y Esenttia Masterbatch Ltda., operan bajo la marca Esenttia, razón por la cual en el presente informe nos referiremos a la sociedad Esenttia S.A. como Esenttia y a la sociedad Esenttia Masterbatch Ltda. como Esenttia MB o la Sociedad, considerando que tenemos dos líneas de negocios: masterbatch y purificación de propileno.

2. CONTENIDO DEL INFORME DE GESTIÓN

2.1 ENTORNO

El entorno del Splitter está asociado con las variaciones de la industria del propileno, razón por la cual la dinámica de precios de este último tiene impacto en las cifras del negocio. Los precios del Propileno Grado Refinería (PGR), materia prima para la operación del Splitter, tuvieron alta volatilidad estando entre 15.0 c/lb y 30.7 c/lb con un promedio de 18.9 c/lb durante el año. El margen unitario de operación de Splitter es determinado por la diferencia de precio entre el PGR y el PGP. Esta diferencia osciló entre un máximo de 32.5 c/lb en abril y un mínimo de 18.4 c/lb en enero con un promedio de 26 c/lb en todo el año 2023.

Las dos principales fuentes de abastecimiento propileno del Splitter son las Refinerías de Cartagena y de Barrancabermeja. La Refinería de Cartagena entregó 85.501 toneladas de propileno contenido, un 1.7% menos que la cantidad entregada en el año 2022, y la Refinería de Barrancabermeja entregó 63.061 toneladas de propileno contenido, un 13.9% menos que la cantidad entregada en el año 2022. Como resultado el Splitter recibió en promedio 148.563 toneladas de propileno contenido en el año.

Con relación al mercado de compuestos y masterbatches, durante el año 2023 se experimentaron significativos desafíos debido a una demanda lenta, influenciada por las contracciones económicas globales y altos niveles de inflación. Esta situación impactó directamente en algunos de los principales mercados de Esenttia MB, generando un aumento en la oferta y altos niveles de inventarios de

compuestos y masterbatches a precios competitivos. El incremento en la intensidad de la competencia y bajo consumo afectó especialmente las ventas de la línea de carbonatos y masterbatches blancos, donde la consecución de margen se vio retada. En respuesta a estos desafíos, la estrategia de Esenttia MB se ha centrado en dirigir esfuerzos hacia mercados y productos de mayor valor, con el fin de lograr un mejor desempeño en términos de márgenes.

A nivel internacional, se mantiene la presencia de proveedores, principalmente de Asia (Vietnam) y España, que ofrecen productos a bajos precios, denominados de bajo valor. Esto ha llevado a una contracción en las ventas de la sociedad en términos de volumen. La alta competencia y la oferta a precios bajos han resultado en una disminución del margen. Se observa una tendencia creciente de competidores que, a través de adquisiciones y una mayor cobertura, están generando un entorno más competitivo en los principales mercados en los que Esenttia MB opera.

2.2 GESTIÓN COMERCIAL

En el año 2023 la sociedad vendió 147.451 toneladas de PGP a Esenttia, lo cual representa una disminución del 9.9% respecto al año anterior. En total, el Splitter suministró a Esenttia el 33% de la materia prima de origen nacional para su producción.

Durante el año 2023, se logró la venta de 22.197 toneladas de compuestos y masterbatches, con un cumplimiento del presupuesto del 79%. En cuanto al margen, este se ubicó en USD227/ton, representando un cumplimiento del 70% del presupuesto y un 55% de la contribución. En el mercado de exportaciones, se vendieron 10.858 toneladas, con un cumplimiento del presupuesto del 71% y un margen de USD132/ton, logrando así un cumplimiento de la contribución del 45%. En el mercado nacional, las ventas alcanzaron las 11.338 toneladas, con un margen de USD319/ton, resultando en un cumplimiento de la contribución del 61%. La estrategia sigue enfocada en incrementar las ventas de productos de mayor generación de valor, reflejado en la disminución de la participación del carbonato al 48% frente al 51% en el año 2022 y un aumento en la participación de los masterbatches negros al 10%, comparado con el 8% en 2022.

2.2.1 Estrategia de Mercadeo

Durante el año 2023, se consolidó y reforzó la estrategia de marketing de Esenttia para todo el portafolio de productos (polipropileno, masterbatch, polietileno, PCR y biopolímeros), destacándose por su enfoque en iniciativas que respaldan el propósito fundamental de la empresa: "ser el principal generador de demanda en la industria plástica a través de un profundo entendimiento de la cadena de valor y sus necesidades".

Centrados en atraer, convertir y fidelizar clientes, resaltamos las siguientes acciones e impactos:

- Evolución del Portal Web: Se potenció el portal web, adaptándolo a diferentes grupos de interés y conectando con diversas áreas para fortalecer la estrategia SEO. Esto resultó en un impacto significativo en los motores de búsqueda, convirtiéndose en una fuente primordial de atracción de clientes.
- Transferencia de Conocimiento: Se implementaron espacios educativos como Masterclass y "Esenttia te Enseña", disponibles en español y portugués. Estas iniciativas no solo atrajeron clientes potenciales con contenido valioso, sino que también generaron ventas nuevas e incrementales en el mercado nacional y del exterior.
- Relacionamiento y Cercanía con Clientes: Eventos como el Congreso de Aliados Vitales y la participación en ferias internacionales como Iplas Ecuador y Plastimagen México, fortalecieron la relación con más de 160 clientes. Esto resultó en ventas incrementales en esos países y consolidó la presencia de Esenttia en mercados clave.
- Campaña "Soluciones que Inspiran": Se lanzó una campaña y micrositio enfocados en impulsar y promover productos de alto valor, segmentados por sectores industriales.
- Fortalecimiento de la Estrategia y Equipo de Precios: Se consolidó el equipo de precios, fundamental para las estrategias de clientes en masterbatch y polipropileno. La primera etapa de la consultoría de precios se completó con el objetivo de implementar un modelo integrado, dinámico y eficiente.
- Matriz de Atributos de Valor y Hoja de Ruta para Esenttia MB: Se estructuró una matriz de atributos de valor y hoja de ruta para el portafolio de la sociedad, proporcionando insumos esenciales para impulsar el desarrollo y crecimiento de la línea y para la construcción de contenidos relacionados con esta línea de productos.
- Consultoría de Marketing 4.0: Se inició la primera etapa de la consultoría de Marketing 4.0, identificando prioridades para aumentar la eficiencia y productividad en el análisis, facilitando la toma de decisiones estratégicas y la identificación de oportunidades.

2.3 RESULTADOS

2.3.1 Operación Industrial Masterbatch

En el año 2023, la producción total de compuestos y masterbatches fue de 21.842 toneladas, con una participación de planta de color de 736 toneladas. A nivel de indicadores operativos se resaltan los resultados en el indicador de eficiencia de materias primas con un cumplimiento del 98,7 % así como el índice de calidad con un resultado promedio del 99,5% en más de 3.700 órdenes de procesos.

El modelo de operación de la planta se optimizó durante el segundo semestre, como respuesta a la contracción del mercado comercial y como plan de ahorros a nivel energético y servicios contratados, logrando ahorros de hasta \$1.000 millones.

El trabajo en equipo, la disciplina y excelencia en la gestión operativa, favorecieron los resultados en producción, logrando un sobrecumplimiento en los principales indicadores de operación.

Adicionalmente se registraron los siguientes logros:

- Desarrollo y fabricación de masterbatches de aditivos base EVA.
- Desarrollo y fabricación de masterbatches negros de alto desempeño (mulch, automotriz, malla, película para UHT).
- Optimización en formulaciones de masterbatches blancos utilizando dióxido de titanio base sulfato, lo que representará ahorros alrededor de \$2.000 millones en el año 2024.
- Desarrollo y fabricación de compuestos base reciclado para Crescent con ventas estimadas de 10 toneladas/mes.
- Finalización del proyecto de nuevo modelo de operación logístico

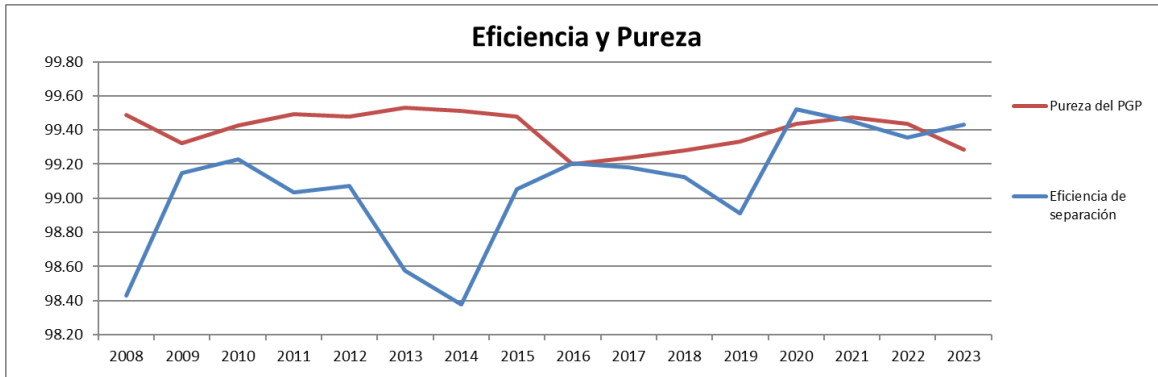
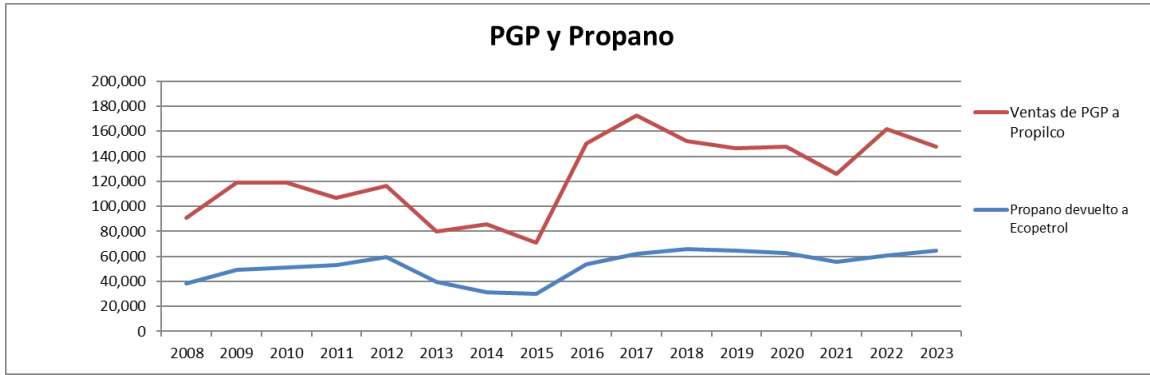
Dentro de los objetivos planteados para el año 2024 se encuentran los siguientes:

- Continuar con la optimización del proceso productivo en planta de compuestos y masterbatches de colores.
- Primera fase de diagnóstico de normatividad IATF con el fin de penetrar el mercado de industria automotriz.
- El montaje de líneas de granulado para la optimización de recursos e incremento en la eficiencia.
- Rediseño de la Línea 7 para masterbatches de carbonatos de alto desempeño, trabajando de la mano con proveedor de la tecnología Coperion.
- Actualización tecnológica del software de la Línea 5 en fase 3 del proyecto de continuidad de mantenimiento.

2.3.2 Operación Industrial Splitter:

El Splitter alcanzó una eficiencia en la separación de 99.43%. Como resultado del proceso de separación, la producción de propileno fue de 147.652 toneladas con una pureza de 99.28%, devolviendo a Ecopetrol 64.291 toneladas de Propano.

La evolución de la operación del Splitter se muestra en las gráficas que se detallan a continuación:



2.3.3 Mantenimiento Masterbatch:

Durante el año 2023 se llevó a cabo el plan de mantenimiento a las líneas de producción y sus equipos auxiliares, logrando un resultado de 98.7% promedio en el indicador del TAO, frente a una meta de 98.4%. De igual forma se logró reducir el número de horas de paradas no programadas con un resultado de 125.2 Hrs/prom., frente a un límite de 168 Hrs. Así mismo, se dio mayor enfoque a los trabajos programados y mantenimiento preventivos. Se continuó con el desarrollo del proyecto de continuidad del negocio, cuyo alcance incluye el desarrollo, montaje y puesta en marcha de solución tecnológica de control y monitoreo a través de la plataforma PCS7 y el reemplazo completo de los sistemas de control y periferia distribuida de las líneas en planta compuesto y planta color. Se llevó a cabo el desarrollo de la ingeniería para Línea 5 y la definición de órdenes de producción para trabajo en Batch y se dio inicio al proyecto de ciberseguridad de la planta y de gestión de energía.

Dentro de los objetivos planteados para el 2024 se encuentra la implementación y puesta en marcha de los sistemas de control y mejoras en la automatización para las Líneas 4 y 5 con todo el sistema de ciberseguridad y gestión de energía bajo la implementación de servicio, basada en aplicaciones en la nube que permita trabajar de forma eficiente y segura. De igual forma se continuará con el desarrollo e ingenierías con las otras líneas de planta compuesto y planta color. Desde el proceso se seguirá trabajando en la gestión de excelencia operacional para todos los procesos.

2.3.4. Cadena de Suministro

2.3.4.1 Abastecimiento

Durante el 2023 se realizaron ajustes en los inventarios alineados con el Plan de Ventas y Operaciones como consecuencia de la contracción de la demanda. Se negociaron precios con los proveedores para apoyo en la competitividad y la TRM hacia la baja tuvo un efecto positivo en general en el valor de los inventarios, los cuales se mantuvieron ajustados a la necesidad, favoreciendo el capital de trabajo y mitigando el riesgo de baja rotación. Se desarrollaron nuevos proveedores de materias primas y en conjunto con el área de Investigación y Desarrollo se transformaron las formulaciones con nuevas opciones de materias primas, que nos permitieron recuperar y mantener la competitividad en el mercado. Se negociaron nuevas fuentes de suministro para las categorías de pigmentos y carbonatos, las cuales se encuentran en proceso de evaluación por parte de los clientes. Estas nuevas fuentes de suministro permitirán potencializar el poder de negociación y garantizar la disponibilidad de la materia prima para estas categorías.

Teniendo en cuenta los desafíos del negocio durante el año, se estuvo trabajando de la mano con los Interventores de los contratos de servicios en producción, mantenimiento y logística, buscando nuevas opciones de optimización del servicio con impacto positivo en los resultados. Durante el año 2023, se llevó a cabo la tercera etapa del proyecto de Abastecimiento Estratégico, logrando tener completamente documentado, todas las actividades del proceso y de esta forma controlar y mitigar los riesgos en la contratación.

Se implementó la nueva herramienta de facturación Ebill para la sociedad y se capacitó a todo el personal que tiene el rol de Interventoría para su manejo y cumplimiento. En conjunto con el área de datos maestros se hizo el levantamiento de datos de gobernanza de todos los códigos inventariables para mayor control y unificación del manejo y modelo con Esenttia S.A. y así mismo se implementó en Esenttia MB la herramienta para trazabilidad de las solicitudes de creaciones de materiales y de creación de proveedores.

2.3.4.2 Logística y Planeación

Dando continuidad al proyecto de la nueva infraestructura de logística que incluyó nuevas áreas de almacenamiento con bodegas interconectadas, reduciendo los riesgos en seguridad física en las vías comunes y aumentando la productividad al disminuir los tiempos de operación en patios, se llevó a cabo la implementación del muelle de cargue y descargue con 3 rampas equipadas con tecnología de punta, que permitirá duplicar la capacidad operativa, logrando aumentar el número de vehículos atendidos, pasando de 10 a 20 camiones por día. De esta forma se logra concentrar toda la operación logística permitiendo un mejor control y monitoreo del proceso.

En la prestación de los servicios de operador logístico se presentaron cambios de contratista y gracias al trabajo en equipo y al monitoreo constante en la prestación del servicio, se logró alinear al contratista con las necesidades del proceso, permitiendo la continuidad de la operación logística.

Durante el año, se enfocaron los esfuerzos en adaptar el plan de ventas y operaciones frente a las necesidades del entorno con una demanda contraída, logrando un equilibrio entre el suministro óptimo de las materias primas para cubrir la demanda de los clientes con atención oportuna y favoreciendo el capital de trabajo.

2.3.5 Resultados Financieros

El total de los activos a 31 de diciembre de 2023 es de \$ 469.327 millones, 20% inferior a 2022, explicado por la disminución en los saldos de cartera e inventarios. La utilidad neta del período fue de \$203.096 millones, lo cual representa una disminución del 30% respecto al año anterior debido a pérdida por diferencia en cambio en 2023. El margen EBITDA fue de 38%, un incremento del 16% frente al año anterior. El desempeño financiero de Esenttia MB estuvo por encima del presupuesto, cerrando el año con un cumplimiento del 143% del EBITDA, explicado por los resultados del Splitter, favorecidos por un incremento en los diferenciales de precio entre PGP y PGR que compensaron las menores entregas de propileno nacional.

2.4. SALUD, SEGURIDAD Y MEDIO AMBIENTE

Durante el 2023 se llevó a cabo el plan de trabajo HSE trazado para el periodo, alineado con la Gerencia de HSE de Esenttia, focalizando los esfuerzos en garantizar el trabajo seguro y demostrando con las acciones, el compromiso con la salud de todo el personal incluido el personal contratista y visitantes.

Seguimos trabajando en el crecimiento de la Cultura en HSE, para lograr alcanzar el nivel interdependiente, a través del fortalecimiento de las competencias de los líderes de área en HSE en sesiones de coaching con asesoría externa especializada, con el fin de potencializar las habilidades y la capacidad de influenciar y desarrollar con mayor efectividad, el desempeño de los equipos de trabajo. Sin embargo, con todos los esfuerzos del personal en planta para trabajar de forma segura, durante el mes de agosto se registró un evento ocupacional incapacitante con impacto en el TRIF, ocasionado por una lesión que presentó un operador contratista en una de las líneas de producción, por atrapamiento en el dedo pulgar de mano izquierda con el tornillo de la extrusora en movimiento. En el proceso de investigación se identificaron varias causas sistemáticas, humanas y físicas para las cuales se generaron acciones inmediatas, correctivas y preventivas. Con apoyo de la Gerencia de HSE de Esenttia se llevaron a cabo varios espacios de conexión por la vida que incluyeron paradas de planta de forma general, así como campañas para el cuidado de las manos y el cuidado activo en aras de seguir

fortaleciendo la mente y corazón de todo el personal con el principio de “Primero la Vida”.

Para fortalecer los esfuerzos en prevención y salud, se sigue impulsando el uso de la herramienta digital denominada “Autoreporte de condiciones de salud”, a la que todos los colaboradores tienen acceso para reportar cualquier sintomatología de salud física y mental que pueda limitar el desarrollo de sus actividades y calidad de vida, recibiendo la notificación en tiempo real y orientando a los colaboradores con recomendaciones y atención médica con medidas preventivas que contribuyan al bienestar y el cuidado de su salud.

Como parte del compromiso con nuestra cultura en HSE, se logró mantener las certificaciones de los Sistemas de Gestión en Seguridad y Salud en el Trabajo (ISO 45001:2018), Sistema de Gestión Ambiental (ISO 14001:2015), Sistema de Gestión Basura CERO (Manual del SGBC-versión 4), con Icontec como ente certificador, dando cumplimiento a los requisitos de las Normas ISO que los certifican. De igual forma se implementó el Programa de Seguridad Vial en donde se adoptaron medidas para reducir el riesgo de lesiones por tránsito de vehículos y el Programa de Riesgo Químico, contribuyendo a la protección de las personas, medio ambiente e instalaciones de la sociedad.

Durante el año 2024 se seguirá profundizando en la implantación del proceso de Disciplina Operativa, con foco en los procesos de producción, logística y mantenimiento, asegurando la adecuada planeación de las actividades, que permita seguimiento efectivo y anticipación de las dificultades y recursos necesarios, con impacto positivo en el desarrollo y alineación del personal contratista con nuestra cultura en HSE. De igual forma, seguiremos trabajando en conjunto con la Gerencia de HSE de Esenttia, en el desarrollo del plan trazado para lograr la cultura de interdependencia en HSE, adoptando las mejores prácticas para asegurar las condiciones de salud y seguridad en el trabajo de todo el personal.

2.5 INVESTIGACIÓN Y DESARROLLO

En Esenttia MB continuamente se están desarrollando y modificando productos para atender los requerimientos del mercado. Las ventas de nuevos desarrollos en el año 2023 correspondieron a 2.011 toneladas (9% de las ventas totales), por valor de \$16.396 millones. Se resalta la gestión del equipo en el desarrollo de los masterbatches negros de alto desempeño (mulch, automotriz, malla, película para UHT), con ventas de 600 toneladas en el año, generando unos ingresos de \$ 8.000 millones, masterbatches de antioxidantes con ventas de \$441 millones y compuestos con fibra de vidrio para moto partes con ventas de \$187 millones.

En conjunto con el área de abastecimiento y producción, se enfocaron esfuerzos en buscar alternativas para el uso del dióxido de titanio que se compra para el proceso productivo, como parte del proyecto Efisenttia, logrando ahorros importantes en el 2do. semestre del año, por valor de USD442.000, lo que favoreció la competitividad en las ventas de estas familias de productos. Adicionalmente se trabajó en el

proyecto de optimización en formulaciones de masterbatches blancos, utilizando dióxido de titanio base sulfato, lo que representará ahorros de alrededor \$2.000 millones en el año 2024.

Esenttia MB está comprometida con la sostenibilidad y por esto, durante el año 2023 se consolidó la venta de los masterbatches para reciclaje dentro de los que se encuentran los masterbatches antioxidantes y eliminadores de olor, con un volumen de ventas de 40 toneladas en el año y unos ingresos de \$441 millones. El indicador de producción de las referencias del portafolio verde se cumplió en 125%.

Como parte del proceso de innovación y la utilización de resinas diferentes al polipropileno y polietileno, se desarrollaron 2 grados de masterbatches de aditivos base EVA, 5 grados de masterbatches de colores base PET y un nuevo grado de Masterbatch antibacterial a base de micropartículas de óxido de zinc. Esenttia MB trabajó en el 2023 en el desarrollo de herramientas tecnológicas como el desarrollo del robot TINA para ingreso de formulaciones en SAP y la implementación de colorímetros portátiles para facilitar la gestión comercial.

2.6 CAPITAL HUMANO Y PROCESOS

En el año 2023, fuimos reconocidos por la firma Great Place to Work, ocupando el séptimo puesto en el ranking de los mejores lugares para trabajar en Colombia, en la categoría de empresas de hasta 500 trabajadores, demostrando el compromiso de la organización con el fortalecimiento del bienestar y felicidad de todos los colaboradores y sus familias, a través de diversas actividades y la generación de espacios confortables y armónicos, que facilitan la generación de ideas para potencializar la innovación y lograr un mejor ambiente laboral.

En conjunto con el equipo de la Vicepresidencia de Talento y Asuntos Legales de Esenttia, se trabajó en el mantenimiento de la certificación como Empresa Familiarmente Responsable EFR, otorgada por la Fundación Más Familia de España en la categoría B Proactiva, permitiendo seguir brindando y explorando siempre las mejores prácticas laborales para beneficio de todos los colaboradores y sus familias, incentivando el interés de seguir trabajando en seguir siendo una empresa referente en el país, en donde se brindan ambientes de trabajo equitativos, inclusivos y armoniosos para mujeres y hombres, desde una práctica enfocada en equidad de género y libre de sesgos.

En la transformación de procesos se seguirán reforzando las metodologías ágiles, lean, mejoramiento continuo, con propuestas eficientes para una arquitectura organizacional más ágil y simplificada, con foco en la materialización de valor que permita lograr la optimización de procesos y con ello el objetivo principal de la organización de contar con modelos de gobierno, esquemas de relacionamiento y procesos que apalanquen el negocio para asegurar el presente y anticiparnos al futuro.

Por otra parte, durante el año 2023, como resultado del trabajo realizado por los líderes en cada uno de los procesos de Esenttia MB y a la gestión de seguimiento y monitoreo mensual del área de Transformación Organizacional de Esenttia, se obtuvo un nivel de gestión de procesos del 91.6% en promedio. Adicionalmente, se mantuvo el promedio de cumplimiento de la medición de los indicadores de los procesos en 96,4% y se registró un cumplimiento del 100% en el indicador de ejecución de los Comités enfocados al despliegue de la estrategia.

En el 2024 la organización seguirá impulsando la adopción de las mejores prácticas que permitan garantizar el crecimiento y continuidad del negocio a través del fortalecimiento en el liderazgo del capital humano y el mejoramiento continuo de los procesos y de acciones de optimización que contribuyan a lograr la efectividad de los procesos y el cumplimiento de la estrategia organizacional, apostando por la transformación con proyectos digitales que apalanquen la digitalización y automatización de procesos además del proyecto de modelo de gobierno de datos corporativo que permitirá centralizar en un solo dominio los datos maestros, fortaleciendo una cultura de toma de decisiones basadas en datos.

2.7 RESPONSABILIDAD SOCIAL CORPORATIVA Y SOSTENIBILIDAD

Durante el 2023, en el marco de la Estrategia de Entorno y Relacionamiento Comunitario de Esenttia, en articulación con la Gerencia de Relaciones Corporativas se lideraron más de cuarenta y ocho (48) jornadas de relacionamiento estratégico en las comunidades de la isla Tierra Bomba: Bocachica, Caño del Oro, Punta Arena, Tierra Bomba, Pasacaballos, Puerta de Hierro, Policarpa, Henequén y Arroyo de piedra, donde participaron más de 900 personas, con el objetivo de contribuir a diseñar y priorizar iniciativas comunitarias a través de un ejercicio de planeación popular participativa, planeación territorial y concertación de proyectos conjuntos en estas comunidades, lo que le permitió a Esenttia poder establecer una relación de confianza con este territorio, mediante la promoción del fortalecimiento de los liderazgos locales y redes de actores sociales, dinamizando ejercicios de prospectiva del territorio con el protagonismo de sus habitantes, bajo principios de sostenibilidad y economía circular y evitando situaciones de riesgo social que impactaran en la continuidad del negocio.

Durante el año 2023 se estructuró y viabilizó por vez primera en Esenttia el Proyecto de Obras por Impuestos por valor de \$6.044M, cuyo objetivo es la Dotación de Aula Básica para mejorar los ambientes escolares y la calidad educativa en 76 sedes educativas de los Municipios PDET, subregión Montes de María en el Departamento de Bolívar. El alcance de este Proyecto es beneficiar mediante la dotación a 13.170 estudiantes del departamento de Bolívar.

2.8 GOBIERNO CORPORATIVO

En materia de Gobierno Corporativo, nuestro máximo órgano de administración es la Junta Directiva, la cual cuenta con tres miembros principales y tres suplentes, que

participan en igualdad de condiciones en la toma de decisiones, trabajando de manera articulada con la Gerente General de la Sociedad.

La elección de los miembros de la Junta Directiva se da por periodos de un año y cuenta con la posibilidad de reelegir a un miembro las veces que se considere prudente y necesario para la adecuada gestión de la compañía. La Junta de Socios cuenta con la posibilidad de remover a los miembros de la Junta cuando lo considere.

2.8.1 Situaciones sometidas a autorización previa de los órganos de dirección y administración de la Sociedad

2.8.1.1 De acuerdo con el procedimiento para la administración de situaciones de conflictos de interés:

De conformidad con el capítulo VII del Código de Buen Gobierno de la sociedad, se entiende por conflictos de interés en términos generales “situación donde existen intereses contrapuestos entre un administrador o cualquier empleado de la Sociedad y los intereses de la misma, que pueden llevar a aquel a adoptar decisiones o a ejecutar actos que van en beneficio propio o de terceros y en detrimento de los intereses de la Sociedad, o cuando exista cualquier circunstancia que pueda afectar la independencia, equidad u objetividad en la actuación de un administrador o de cualquier empleado de la Sociedad, desconociendo así un deber legal, contractual, estatutario o ético.”

Con base en esta definición general, con lo desarrollado por la doctrina y jurisprudencia de la Superintendencia de Sociedades en relación con las reglas aplicables a la administración de situaciones de conflictos de interés, a continuación, se presenta detalle de las operaciones:

2.8.1.1.1 Operaciones celebradas con compañías vinculadas

Las operaciones inter compañías realizadas durante el 2023 entre Esenttia S.A., Ecopetrol S.A., Reficar S.A., y Esenttia MB, fueron las listadas a continuación:

TIPO DE CONTRATO	IDENTIFICACIÓN DE LAS PARTES		OBJETO DEL CONTRATO	EJECUCIÓN DEL CONTRATO
	CONTRATISTA	CONTRATANTE		
Suministro de Polipropileno	Esenttia S.A.	Esenttia MB	Suministro de Polipropileno. Tiene como finalidad que Esenttia S.A. le suministre a Esenttia Masterbatch resinas de polipropileno para que este las utilice en su proceso productivo	El contrato se ha ejecutado sin novedades extraordinarias. En 2023 se suministró un volumen total de 3,215 toneladas de PP y se ejecutó un total de: USD \$4,419,766.
Contrato de prestación de servicios de purificación	Esenttia S.A.	Esenttia MB	Mb presta el servicio de purificación de los diferentes productos (propilenos y propanos), suministrados por Esenttia	El servicio de purificación de propileno y propano suministrado por ESENTTIA viene ejecutándose sin novedades extraordinarias. Valor ejecutado en el año 2023: USD \$7.347.869,65

Contrato de Suministro de Propileno y Devolución de Propano - ECOPETROL GPP-DDP-029-2022	Ecopetrol S.A.	Esenttia MB	Suministro de Propileno producido en la REFINERÍA DE BARRANCABERMEJA , entregado en una corriente de Propileno Grado Refinería (PGR) que se compone mayoritariamente de Propano y Propileno, el comprador consume el Propileno, y devuelve a EL VENDEDOR el Propano contenido en la corriente	El suministro de PGR producido en la Refinería de Barrancabermeja viene ejecutandose sin novedades extraordinarias. Así mismo, la devolución de propano por parte de ESENTTIA a la Refinería de Barrancabermeja se ha ejecutado sin novedades. Valor ejecutado en el año 2023:USD \$ 21.829.107,18
Contrato de Suministro de Propileno y Devolución de Propano - REFICAR GPP-DDP-015-2022	Refinería de Cartagena S.A.S.	Esenttia MB	Suministro de Propileno producido en la REFINERÍA DE CARTAGENA , entregado en una corriente de Propileno Grado Refinería (PGR) que se compone mayoritariamente de Propano y Propileno, el comprador consume el Propileno, y devuelve a EL VENDEDOR el Propano contenido en la corriente	El suministro de PGR producido en la Refinería de Cartagena viene ejecutandose sin novedades extraordinarias. Así mismo, la devolución de propano por parte de ESENTTIA a la Refinería de Cartagena. Valor ejecutado en 2023: USD \$55.326.618,83
Contrato de Suministro de	Esenttia S.A.	Esenttia MB	EL PROVEEDOR suministrará de forma mensual PGP al ADQUIRENTE	El contrato viene ejecutandose sin novedades extraordinarias. Valor ejecutado en 2023: USD \$660.474.582,50
Contrato disponibilidad Buque	Esenttia MB	Esenttia S.A.	Garantizar la disponibilidad del espacio en los buques que transportarán PGR Adquirido a proveedores internacionales	El contrato viene ejecutandose sin novedades extraordinarias. Valor ejecutado en 2023: USD \$2.598.326,33
Mandato de Energía (EMGESA) splitter	Esenttia S.A.	Esenttia MB	Mandato para contratar el servicio de energía para el splitter	Este contrato tiene el objeto de que Esenttia SA se encargue de adquirir la energía que necesite el Splitter para operar. Se debe firmar otro si para que no quede definido el comercializador (hoy especifica EMGESA) para que quede de forma general. Valor ejecutado en 2023: \$10,296,622,683
Prestación de servicios de maquila	Esenttia MB	Esenttia S.A.	Prestación de servicios de maquila para transformación de PGP en polipropileno	El Contrato no se ejecutó en 2023 debido a que ESENTTIA S.A. debe realizar ajustes en el sistema para el manejo de logística.
Contrato de Mandato de Nitrógeno	Esenttia S.A.	Esenttia MB	Servicios de Nitrógeno para el Splitter	El contrato de mandato de Nitrogeno se ha cumplido de acuerdo con los términos establecidos, es decir en la vigencia se conto con la certificación por parte de la revisoria fiscal de cada uno de los cargos realizador a Esenttia MB, durante el año 2023 se entregaron 1.480.550 NMG de nitrogeno a Splitter MB satisfaciendo las necesidades de esta unidad. Este contrato es necesario debido a la imposibilidad de facturación directa del proveedor MESSER a MB sino que se realiza a través de la red de suministro de nitrogeno a Esenttia PP. El valor facturado en 2023 fue de COP \$ 644.011.186
Servicios administrativos	Esenttia S.A.	Esenttia MB	Tiene como finalidad que Esenttia S.A. le suministre servicios administrativos a ESENTTIA MB.	Durante el 2023 se llevó a cabo la prestación del servicio de back office con Esenttia PP cumpliendo con las condiciones y alcance del mismo, el cual incluye servicios administrativos en los procesos de gestión humana, auditoría, tesorería, responsabilidad social, asuntos corporativos, tecnología, cartera, gestión contable, asuntos legales, servicios administrativos, laboratorio, gestión documental, ventas nacionales y almacén. En general todos los servicios fueron prestados a satisfacción de Esenttia Masterbatch. El 28 de diciembre de 2023 se suscribió otro sí No. 2 al Contrato de Prestación de Servicios para ajustar las condiciones de pago del servicio de implementación de SAP HANNA. El valor ejecutado para el año 2023 fue de \$5,164,613,224 desglosado de la siguiente manera: Implementación de SAP HANNA: COP \$4,061,237,651 Servicios Administrativos: COP \$1,103,375,574

Acuerdo de Prestación de	Ecopetrol S.A.	Esenttia S.A. y Esenttia MB	Tiene como finalidad que ECOPETROL preste a ESENTTIA servicios de la: 1. Vicepresidencia de Abastecimiento y Servicios (Servicios de Tesorería). 2. Vicepresidencia de Talento Humano. 3. Vicepresidencia Digital.	SERVICIO DE VICEPRESIDENCIA DE TALENTO HUMANO (VTH) DE ECOPETROL Pendiente Información de Daniel Bulla SERVICIO DE VICEPRESIDENCIA DIGITAL (VDI) El servicio se ejecutó sin inconvenientes en 2023, se realizó un total de 13 pedidos de servicios tecnológicos en desarrollo del contrato marco y del Acuerdo de Nivel de Servicio suscrito entre ESENTTIA y ECOPETROL, para este tipo de pedidos. El valor total ejecutado en 2023 fue de: COP \$1.448.175.570 SERVICIOS DE LA VICEPRESIDENCIA DE ABASTECIMIENTO Y SERVICIOS (VAB) DE ECOPETROL Este servicio no tuvo inconvenientes en su ejecución en el año 2023. Permitió utilizar el servicio de "Administración y Parametrización SWIFT (IMS)" y el servicio de "Administración y Parametrización de Portales Bancarios" con un menor costo para Esenttia al utilizar el canal de Ecopetrol y no tener que contar con un Bic Code propio, con esto se logra pagar solo por mensaje utilizado y no un costo fijo anual y mensual. El costo de enero a noviembre de 2023 fue de: \$21,851,298.84
Contrato compraventa de equipos y materiales	Esenttia S.A.	Esenttia MB	Compraventa de equipos, materiales y/o repuestos entre PP y MB	Este contrato posibilita las operaciones de compraventa de materiales entre esenttia S.A y Esenttia MB Splitter ubicada en ZFLC , en horas y días no hábiles , permitiendo realizar la operación presentando como soporte el contrato y la factura de venta el día hábil siguiente . El valor ejecutado para el año 2023 fue de COP \$1,069,670,652 a través del Pedido No.5700030556 para el suministro de agua tratada/desmineralizada para el Splitter.
Contrato perfeccionamiento pasivo en zona franca	Esenttia MB	Esenttia S.A.	Contrato perfeccionamiento pasivo en zona franca	El Contrato no se ha ejecutado debido a que no se cuenta con estructura en SAP para llevarlo a cabo.
Contrato de Mandato de Energía No. VSE-GEN-003 2022	Ecopetrol S.A	Esenttia MB	Ecopetrol realiza actividades compra de energía y actividades relacionadas en nombre de ESENTTIA MB	El contrato se ha ejecutado sin novedades extraordinarias. Valor ejecutado en 2023: COP \$ 6.634.269.612
Contrato para uso de Muelle Marítimo de GLP	Ecopetrol S.A	Esenttia MB	ECOPETROL, dentro del marco jurídico aplicable, prestará a ESENTTIA MB bajo la modalidad "Spot", el Servicio en el Muelle Marítimo de GLP.	El contrato se ha ejecutado sin novedades extraordinarias. Valor ejecutado en 2023:USD \$ 786.054
Memorando de Entendimiento - Piloto de Suministro de PGR para producción de PGP Verde	Esenttia MB	Esenttia S.A.	Suministro de PGR a Splitter para producción de PGP Verde	El contrato se ha ejecutado sin novedades extraordinarias. Valor ejecutado en 2023:USD \$ 70.522,33
Contrato de Mandato con Representación para la Negociación, Compra y Suscripción de los contratos de Póliza de Seguro	Esenttia S.A.	Esenttia MB	Negociación, Compra y Suscripción de los contratos de Póliza de Seguro en nombre y representación de ESENTTIA MB	El Contrato de Mandato permite que ESENTTIA S.A realice en representación de ESENTTIA MB la negociación con la aseguradora conforme a lo estipulado en el Anexo No. 1 del Contrato. Así mismo, para que ESENTTIA S.A suscriba en representación de ESENTTIA MB el contrato de seguro de crédito con la aseguradora. Finalmente, ESENTTIA S.A en representación de ESENTTIA MB pagará el precio pactado en el contrato de seguro de crédito. Los valores ejecutados en 2023 se desglosan a continuación: Pedido No. 5700031675: USD \$6,385.00 Pedido No. 5700031337: COP \$97,041,124

Contrato de Comodato equipos Extrusora Filamento 3D	Esenttia S.A.	Esenttia MB	Contrato de Comodato equipos Extrusora Filamento 3D	Este Contrato se ejecutó sin novedades durante el año 2023, se mantienen las obligaciones establecidas en el Contrato de Comodato que permite el uso del equipo.
---	---------------	-------------	---	--

Estos contratos se han venido ejecutando, observando estrictamente las obligaciones establecidas. Así mismo, los contratos que requirieron autorización por parte del órgano societario competente fueron autorizados para su ejecución.

2.8.1.1.2 Operaciones con Socios y Administradores

Aparte de las operaciones relacionadas en los acápites anteriores, la compañía no efectuó operaciones con administradores o accionistas.

2.9 GESTIÓN DE RIESGOS

La gestión de Riesgos en Esenttia MB está soportada en el Sistema de Gestión Integrado de Riesgos, basado en los referentes COSO 2013, COSO ERM 2017 e ISO 31000:2018 y se rige por lo establecido en la normativa interna, incorporada en los estatutos, Código de Buen Gobierno, manuales, guías e instructivos internos determinados para tal fin. Este sistema, es el conjunto de principios, marco de referencia y procesos que permiten a la compañía gestionar los efectos de la incertidumbre sobre el cumplimiento de objetivos, maximizando las oportunidades y facilitando la toma de decisiones.

La gestión integral de riesgos busca trazar los lineamientos generales para la administración de riesgos (identificación, valoración, tratamiento, monitoreo y divulgación), y consolidar una cultura que permita tomar decisiones informadas, contemplando los posibles eventos que impacten positiva o negativamente los objetivos de la compañía. El proceso de identificación, evaluación y respuesta a los riesgos forma parte del SRI de Ecopetrol. Su gestión, seguimiento y revisión es realizado de forma continua, con el fin de mantener los riesgos dentro de los niveles de tolerancia y aceptación definidos.

Esenttia MB ha mantenido una constante revisión y actualización de los Riesgos Empresariales, considerando las tendencias del mercado, los riesgos específicos de la operación, así como estándares de gestión, referentes y riesgos de la industria.

A continuación, se presenta el mapa de riesgos empresariales formulado para el año 2023:

1. Volatilidad de precio y suministro de materia prima
2. Afectación del negocio por causas logísticas, macroeconómicas, geopolíticas y comerciales.
3. Incidentes de interrupción operacional por causas de entorno
4. Afectación a la operación o a las personas por eventos de producción o incidentes HSE
5. Ciberataques, fuga o pérdida de información
6. Cambios en el entorno regulatorio que afecten el uso del plástico, la operación o las líneas de negocio.
7. Proyectos estratégicos y captura de nuevos negocios que no cumplen su promesa de valor
8. Capital humano que no apalanque la estrategia.
9. Faltas a la ética y cumplimiento
10. Inadecuada gestión frente al cambio climático (Descarbonización, gestión del agua y Economía Circular)

Riesgo Inherente



Probabilidad	(1) Fero (<10%) [A]	(2) Improbable (10-30%) [B]	Possible (30% - 50%) [C]	(3) Probable (50% - 80%) [D]	(4) Con Certeza (> 80%) [E]	
Impacto	Catastrófico (5)	Medio	Alto	Alto	Muy Alto	Muy Alto
	Mayor (4)	Bajo	Medio	Medio	Alto	Alto
	Moderado (3)	Bajo	Bajo	Medio	Medio	Alto
	Menor (2)	Muy Bajo	Bajo	Bajo	Bajo	Medio
	Insignificante (1)	Muy Bajo	Muy Bajo	Bajo	Bajo	Bajo

Se presentaron materializaciones para los riesgos 1 y 2 y se procedió al análisis de los eventos, su causa raíz, impactos en la valoración, se definieron los mitigantes y la ejecución de los planes de acción.

Identificación de Riesgos Emergentes.

Los Riesgos Emergentes son definidos como aquellos riesgos que podrían tener un impacto a largo plazo en la empresa (de 3 a 5 o más años) o en algunos casos, es posible que ya hayan empezado a tener algún impacto para la organización. Para Esenttia MB se identificó un riesgo emergente, relacionado con la velocidad, rentabilidad y sustentabilidad de productos sostenibles, el cual fue evaluado con base en su potencial impacto y la velocidad o rapidez con que puede surgir.

Ciclo de oportunidades

En el ciclo de gestión de riesgos de proceso, se identificaron los riesgos que puedan afectar positivamente (oportunidades) el logro de los objetivos. Las oportunidades permiten tener impactos positivos en los procesos, en cuanto a eficiencias en costos y gastos, ahorro de tiempo, generación de valor, gestión ambiental, entre otros.

Este ejercicio se realizó en conjunto con los dueños de proceso, identificando el evento, causa, consecuencia y la gestión realizada frente a la oportunidad.

2.9.1. ÉTICA Y CUMPLIMIENTO

Capacitación y divulgación en asuntos de ética y cumplimiento:

En prevención de riesgos de ética y cumplimiento (prevención de fraude, soborno, corrupción, lavado de activos, financiación al terrorismo y financiación a la proliferación de armas de destrucción masiva), se realizaron sesiones de

entrenamientos y capacitaciones, las cuales tuvieron alcance transversal a Esenttia MB, a trabajadores, proveedores y agentes comerciales a través de 18 sesiones de capacitación. En lo referente a los sistemas de prevención SAGRILIFT y PTEE, se capacitó al 100% de los colaboradores y miembros de Junta Directiva, así como a empleados de la empresa contratista de servicios logísticos.

Así mismo, se publicaron 26 comunicados dirigidos al 100% de los trabajadores en: responsabilidades éticas de los líderes, debida diligencia, acoso sexual, debidos registros contables, riesgos de la industria, nuevos riesgos empresariales, entre otros. También, se remitieron comunicaciones a proveedores y clientes asociada a los lineamientos sobre regalos y atenciones, e información de beneficiario final y debida diligencia.

Se gestionó el mecanismo preventivo de dilemas y consultas a través de la línea ética con 287 consultas (asociadas al proceso de debida diligencia de contrapartes), transversalmente para Esenttia S.A. y Esenttia Masterbatch Ltda.

Es importante destacar que no se recibieron denuncias por fraude, soborno, corrupción, lavado de activos, financiación al terrorismo, a la proliferación de armas de destrucción masiva. Adicionalmente no se corroboraron asuntos por estas tipologías ni por acoso sexual.

Certificación ISO 37001 – Sistema de Gestión Antisoborno

El Icontec recertificó el Sistema de Gestión Antisoborno de la organización respecto a los requisitos especificados en la norma ISO 37001:2016.

2.10 EVOLUCIÓN PREVISIBLE DE LA SOCIEDAD

No hay acontecimientos conocidos acaecidos después del ejercicio que puedan impactar los resultados.

Para el 2024 los principales objetivos generales y estratégicos que se esperan alcanzar son los siguientes:

1. Continuar el crecimiento en el Splitter, apalancados en mayores entregas de PGR a través de suministro con barcazas.
2. Seguir trabajando en la búsqueda de nuevas oportunidades en el suministro de PGR y PGQ con proveedores del exterior.
3. Seguir impulsando la venta de las familias de productos de mayor valor y los modelos de atención diferenciados que permitan capturar ventas adicionales en el mercado.
4. Actualización de líneas del proceso de producción.
5. Fortalecer el nivel de Interdependencia en la cultura HSE.
6. Impulsar la venta del Portafolio Verde.
7. Cumplir con la estrategia planteada para el 2024.

2.11 DECLARACIÓN SOBRE PROPIEDAD INTELECTUAL

En cumplimiento de lo establecido en el artículo 47 de la Ley 222 de 1995, informamos que la compañía ha dado cumplimiento a lo establecido en la Ley 23 de 1982 y en general a todas las normas sobre propiedad intelectual y derechos de autor.

2.12 SITUACIÓN JURÍDICA:

En el 2023, Esenttia MB, alineada con la finalidad de la protección de datos personales, el principio de transparencia y a las recomendaciones de la Superintendencia de Industria y Comercio (SIC), realizó las siguientes acciones:

Actualización de Documentos relacionados a Protección de Datos

En desarrollo de la estrategia de actualización anual de los documentos relacionados a Protección de Datos, se actualizó la Política de Protección de Datos Personales de Esenttia MB para ajustar el término de “desistimiento tácito” de los reclamos promovidos por los titulares de datos personales.

Teniendo en cuenta que la normatividad vigente exige la difusión de las Políticas de Protección de Datos, Esenttia MB, actualizó su política en la página web www.esenttia.co.

Capacitación sobre el Tratamiento de Datos Personales

La Jefatura de Asuntos Legales, a través de la firma de abogados SL Legal, realizó el 11 de diciembre de 2023, una capacitación sobre el correcto tratamiento de datos personales a los dueños de proceso de Esenttia MB, teniendo en cuenta que, por la naturaleza de su cargo, podrían manejar bases de datos.

Actualización de Bases de Datos en el Registro Nacional de Bases de Datos de la SIC

En cumplimiento de lo establecido en la normatividad vigente, el 31 de marzo de 2023, la Jefatura de Asuntos Legales actualizó en el Registro Nacional de Bases de Datos (RNBD) de la SIC, las bases de datos personales de las que Esenttia MB es responsable de tratamiento.

Reporte de Reclamos de Titulares de Datos Personales

Teniendo en cuenta que Esenttia MB tiene bases de datos bajo su responsabilidad y en cumplimiento de la normatividad vigente, la Jefatura de Asuntos Legales solicitó a los trabajadores de la compañía que tienen a su cargo bases de datos, que rindieran un reporte de los reclamos de titulares de datos personales recibidos en el primer semestre de 2023. De acuerdo con la información recibida, se concluyó que no se recibieron reclamos. La rendición del reporte para Esenttia MB se realizó en

agosto de 2023 a través del Registro Nacional de Bases de Datos (RNBD) de la SIC.

La sociedad no ha recibido sanciones ni ha sido vinculada a procesos sancionatorios por incumplimiento de la normatividad relacionada al tratamiento de datos personales.

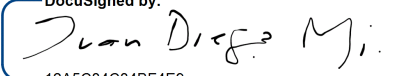
Contratación de Diagnóstico Interno de Tratamiento de Datos Personales

En desarrollo del principio de accountability, la Jefatura de Asuntos Legales contrató a la firma de abogados SL Legal para realizar un diagnóstico interno del estado de cumplimiento de la normatividad relacionada al Tratamiento de Datos Personales y Ciberseguridad, conforme a las actividades que realizan los colaboradores de Esenttia MB que tienen a su cargo bases de datos.

El diagnóstico interno tiene fecha de finalización en el primer trimestre de 2024 y se enviarán recomendaciones para cierre de brechas a los colaboradores de Esenttia MB que tienen a su cargo bases de datos.

En el 2024 continuaremos transformándonos para alcanzar los objetivos estratégicos propuestos.

Atentamente,

DocuSigned by:

12A5C84C84BF4E9
Juan Diego Mejía
Presidente Junta Directiva

DocuSigned by:

5E216172CE41414...
Ana María Bustillo Daza
Representante Legal

Marzo 14 de 2024